

برنامه عملیاتی واحد ابنیه دفتر فنی

اهداف اختصاصی SMART	گامهای عملیاتی	چارچوب زمانی	مسئول اجرا	شاخصهای سنجش و پایش عملکرد	ضرورت انجام کار	نقاط ضعف و تهدیدها	نقاط قوت و فرصت ها	منابع ضروری و مورد نیاز
<p>احداث و یا تکمیل مستحدثات ساختمانی مطابق با جدول پیوست 1</p>	1. تهیه زمین، اخذ استعلامات و تست خاک	مطابق با پیوست 1	معاونت مربوطه واحد پشتیبانی	<p>درصد پیشرفت مطابق با جدول پیوست 2</p>	<p>توسعه زیرساخت های بهداشت و درمان در مناطق محروم و ارائه خدمات مطلوب بهداشتی درمانی و وبالا بردن توانمندی جذب پزشکان در این مناطق و همچنین تامین انواع کاربری های مورد نیاز دانشکده</p>	<p>نقاط ضعف:</p> <p>1. عدم انجام مطالعات فاز صفر پروژه و نیازسنجی دقیق؛</p> <p>2. عدم پیش بینی امکان اخذ و هزینه دریافت امتیازات در جانمایی زمین؛</p> <p>3. ضعف نقشه های تیپ وزارت خانه و نیاز به بروزرسانی آن ها؛</p> <p>4. عدم تامین اعتبار کافی جهت دیوارکشی و محوطه سازی؛</p> <p>5. عدم وجود شرکت مشاور قابل قبول و مورد اطمینان در فرآیند طراحی، برآورد و نظارت.</p> <p>6. عدم همکاری سازنده و عملی سایر ارگان های دولتی در جهت کاهش هزینه ها و واگذاری زمین.</p> <p>تهدیدها:</p> <p>1. عدم تامین اعتبار کافی جهت اتمام پروژه های فعال باتوجه به اضافه کارها و تعدیل ها؛</p> <p>2. تعطیلی کارگاه و متضرر شدن پیمانکار به دلیل نوسانات بازار؛</p> <p>3. عدم بهره برداری و خدمت دهی به موقع پروژه به دلیل چالش های تحویل پروژه و به دنبال آن هزینه های ناشی از سرقت، نگهداری و...</p>	<p>نقاط قوت:</p> <p>1. ساخت ساختمان ها با استانداردهای بالا؛</p> <p>2. وجود پیمانکاران مورد اطمینان و آشنا با استانداردها و روش های مورد انتظار دفتر فنی.</p> <p>فرصت ها:</p> <p>1. توسعه زیرساخت های بهداشت و درمان در مناطق محروم؛</p> <p>2. کاهش هزینه های حمل و نقل جمعیت هدف؛</p> <p>3. کاهش خطر تصادفات جاده ای؛</p> <p>4. افزایش سطح بهداشت جمعیت هدف؛</p>	مطابق با جدول پیوست 1
	2. اخذ مجوزهای لازم و پروانه ساخت		واحد پشتیبانی امور حقوقی					
	3. تهیه نقشه ها و انجام برآورد		واحد مالی واحد واحد پشتیبانی واحد حقوقی					
	4. تامین اعتبار، تهیه اسناد، برگزاری استعلام(یا مناقصه) و انتخاب پیمانکار		واحد واحد پشتیبانی واحد حقوقی					
	5. عقد قرارداد و تحویل زمین به پیمانکار		واحد واحد حقوقی واحد فنی					
	6. نظارت مستمر بر حسن انجام کار، ابلاغ دستور کارهای فنی، بررسی صورت وضعیت ها و تعدیل ها و برگزاری کمیسیون های مرتبط(از جمله کمیسیون تاخیرات، کمیسیون تحویل موقت و کمیسیون تحویل قطعی).		واحد فنی					
<p>اجرای دیوارکشی مراکز آزاده، کاریزکهندل و یکه توت</p>	1. اخذ مجوزهای لازم و پروانه ساخت	مطابق با پیوست 1	واحد پشتیبانی امور حقوقی	<p>درصد پیشرفت مطابق با جدول پیوست 2</p>	<p>تکمیل زیرساخت های بهداشتی و درمانی جهت حفظ و حراست از آن ها</p>	<p>نقاط ضعف:</p> <p>1. عدم امکان بازدید منظم از پروژه به دلیل فاصله از شهرستان تربت جام؛</p> <p>2.</p> <p>تهدیدها:</p> <p>1. قیمت بالای پیشنهادی توسط پیمانکاران به دلیل فاصله زیاد پروژه؛</p> <p>2. تعطیلی کارگاه و متضرر شدن پیمانکار به دلیل نوسانات بازار؛</p> <p>3. آسیب به تاسیسات زیر زمینی محتمل طی حفر کانال.</p>	<p>نقاط قوت:</p> <p>1. استانداردهای بالای اجرایی نقشه دیوارها؛</p> <p>2. وجود پیمانکاران مورد اطمینان و آشنا با استانداردها و روش های اجرایی مورد انتظار دفتر فنی.</p> <p>فرصت ها:</p> <p>1. افزایش امنیت مرکز و به تبع آن کاهش هزینه های ناشی از سرقت و خسارت.</p>	مطابق با جدول پیوست 2
	2. تهیه نقشه ها و انجام برآورد		مهندس حاجی پور مهندس دارینی					
	3. تامین اعتبار، تهیه اسناد، برگزاری استعلام(یا مناقصه) و انتخاب پیمانکار		واحد مالی واحد واحد پشتیبانی واحد حقوقی واحد فنی					

برنامه عملیاتی واحد ابنیه دفتر فنی

					واحد پشتیبانی واحد حقوقی واحد فنی		4. عقد قرارداد و تحویل زمین به پیمانکار			
									واحد فنی	
					واحد فنی		5. نظارت مستمر بر حسن انجام کار، ابلاغ دستورکارهای فنی، بررسی صورت وضعیت ها و تعدیل ها و برگزاری کمیسیون های مرتبط(از جمله کمیسیون تاخیرات، کمیسیون تحویل موقت و کمیسیون تحویل قطعی).			
مطابق با جدول پیوست 3	<p>نقاط قوت:</p> <p>1. مولدسازی املاک بلااستفاده دانشکده؛</p> <p>2. جلوگیری از اضمحلال و فرسودگی دارایی های دانشکده؛</p> <p>3. جلوگیری از استفاده سوء احتمالی از اماکن رها شده دانشکده؛</p> <p>فرصت ها:</p> <p>1. امکان استفاده از عواید حاصل در جهت توسعه زیرساخت های بهداشت و درمان.</p>	<p>نقاط ضعف:</p> <p>1. قیمت گذاری پایین ساختمان ها در روستاها؛</p> <p>تهدیدها:</p> <p>1. احتمال فروش نرفتن املاک در برخی روستاها؛</p> <p>2. احتمال نیاز آینده دانشکده به املاک واگذار شده.</p>	مولدسازی دارایی های دانشکده و همپنین کاهش معضلات اجتماعی و بهداشتی ناشی از رها شدگی ساختمان ها	درصد پیشرفت مطابق با جدول پیوست 2	واحد فنی	مطابق با پیوست 1	1. بازدید از ساختمان	برون سپاری خانه بهداشت های سابق و یا سایر فضاهای بلااستفاده مطابق با جدول پیوست 1		
					واحد فنی واحد پشتیبانی واحد حقوقی واحد مالی		2. ارائه راهکارهای اصلاحی و انجام برآورد ریالی			
					معاونت مربوطه واحد مالی کمیته فنی		3. تصویب طرح در معاونت مربوطه، کمیته فنی و واحد مالی			
					واحد پشتیبانی معاونت مربوطه		4. ارجاع کار به پیمانکار از طریق استعمال، مناقصه و یا درخواست			
					واحد فنی		5. نظارت اجرای عملیات اصلاحی مطابق با دستورکار فنی			
مطابق با جدول پیوست 3	<p>نقاط قوت:</p> <p>1. بهبود عملکرد کارکنان با توجه به بهبود کیفیت فضای کاری؛</p> <p>2. کاهش مصرف انرژی؛</p> <p>3. جلوگیری از فرسودگی ساختمان.</p> <p>فرصت ها:</p> <p>1. رفع نیاز به احداث ساختمان جدید با تعمیر ساختمان های قدیمی؛</p> <p>2. جلوگیری از شدت یافتن اضمحلال و فرسودگی ساختمان ها.</p>	<p>نقاط ضعف:</p> <p>1. فرسودگی قابل توجه برخی ساختمان ها و عدم توجه اقتصادی جهت تعمیرات آن ها؛</p> <p>2. هزینه بالای تعمیرات و محدودیت مالی دانشکده.</p> <p>تهدیدها:</p> <p>1. چالش در اولویت بندی مراکز و خانه های بهداشت؛</p>	حفظ زیرساخت های بهداشت و درمان و ارتقاء سطح خدمت رسانی به شهروندان و کاهش اتلاف انرژی	درصد پیشرفت مطابق با جدول پیوست 2	معاونت بهداشت واحد فنی	مطابق با پیوست 1	1. استعمال از معاونت بهداشت	تعمیر و بهینه سازی خانه های بهداشت و مراکز مطابق پیوست 1		
					واحد فنی		2. بازدید از ساختمان ها			
					واحد فنی معاونت بهداشت		3. اولویت بندی متناسب با اهمیت ساختمان و شدت فرسودگی			
					معاونت بهداشت واحد مالی دفتر فنی(نظارت)		4. انجام عملیات متناسب با اعتبار موجود			

برنامه عملیاتی واحد انبیه دفتر فنی

عنوان برنامه	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند	سال 1403
مرکز دولت آباد		1401 الی 31/03/1402											
مرکز درازآب		1401 الی 31/03/1402											
تکمیل و راه اندازی MRI سجاده		1401 الی 31/03/1402											
احداث دیوار مرکز نعتو		1401 الی 28/03/1402											
ساختمان CSR		1401 الی 31/04/1402											
مقاوم سازی کلینیک ویژه		1401 الی 31/04/1402											
خانه بهداشت قادرآباد		1401 الی 21/05/1402											
خانه بهداشت شهرستانک		1401 الی 21/06/1402											
پنج باب پانسیون		1401 الی 31/06/1402											
مرکز بزد		1401 الی 15/09/1402											
مرکز علی آباد		1401 الی 15/09/1402											
مرکز نیلشهر		1401 الی 15/09/1402											
مرکز تغز		1401 الی 15/10/1402											
محوطه سازی دارالشفای			15/02/1402 الی 31/04/1402										
تصفیه خانه				15/02/1402 الی 31/05/1402									
ساختمان اتوکلاو					15/02/1402 الی 31/04/1402								
احداث دیوار مرکز آزاده								07/06/1402 الی 21/02/1402					

برنامه عملیاتی واحد ابنیه دفتر فنی

				07/06/1402 الی 21/02/1402	احداث دیوار مرکز کاریز کهنندل
				07/06/1402 الی 21/02/1402	احداث دیوار مرکز یکه توت
				31/06/1402 الی 21/02/1402	رنگ آمیزی 10 باب خانه بهداشت یا مرکز
				31/06/1402 الی 21/02/1402	تعمیر اساسی ایزوگام 10 باب خانه بهداشت یا مرکز
				31/06/1402 الی 21/02/1402	نصب پنجره دو جداره جهت 10 باب خانه بهداشت یا مرکز
				31/06/1402 الی 21/02/1402	بازسازی یا برون سپاری 3 باب ساختمان بلااستفاده
				01/03/1402 الی 31/04/1402	داروخانه سجاده
				01/03/1402 الی 31/04/1402	تعمیرات اورژانس سجاده
				01/03/1402 الی 31/04/1402	اتاقک سوخت سجاده
				31/05/1402 الی 01/03/1402	آشیانه اتوبوس آمبولانس سجاده
				31/05/1402 الی 01/03/1402	محوطه سازی معاونت آموزش
				31/07/1402 الی 01/03/1402	توسعه سلف معاونت آموزش
				31/08/1402 الی 01/03/1402	سالن ورزشی معاونت آموزش

برنامه عملیاتی واحد ابنیه دفتر فنی

					31/08/1402 الی 01/03/1402	سوله انبار معاونت آموزش
					30/09/1402 الی 15/03/1402	خانه بهداشت باغسنگان سفلی
					01/04/1402 الی 31/05/1402	تعمیرات ICU مهر مادر
					31/07/1402 الی 01/04/1402	همراه سرای بیمارستان صالح آباد
					31/07/1402 الی 01/04/1402	اورژانس یخک
					30/09/1402 الی 01/04/1402	سوله انبار بیمارستان صالح آباد
					30/10/1402 الی 01/04/1402	اورژانس سمیع آباد
					30/10/1402 الی 01/04/1402	اورژانس دولت آباد
					1403 الی 15/04/1402	مرکز صالح آباد
					1403 الی 15/04/1402	مرکز جنت آباد
					31/07/1402 الی 01/05/1402	ساخت مسیل رودخانه پردیس

برنامه عملیاتی واحد ابنیه دفتر فنی

درصد کل	محوطه سازی	دیوارکشی محوطه	اجرای کامل پروژه مطابق با نقشه ها	تحويل زمین به پیمانکار	تهیه اسناد و برگزاری مناقصه و تامین اعتبار	تهیه نقشه ها و برآورد	اخذ مجوز و پروانه	تهیه زمین، استعلامات و تست خاک	هزینه (ریال)	شرح
%100	%5	%10	%72	%1	%2	%5	%2	%3		
95	0	10	72	1	2	5	2	3	1,000,000,000	تکمیل مرکز خدمات جامع سلامت روستایی دولت آباد
95	0	10	72	1	2	5	2	3	1,000,000,000	تکمیل مرکز خدمات جامع سلامت روستایی درازآب
90	5	10	62	1	2	5	2	3	2,000,000,000	تکمیل و راه اندازی MRI سجاده
13	0	0	0	1	2	5	2	3	8,500,000,000	احداث دیوار مرکز نعتو
56	0	0	45	1	2	5	0	3	10,000,000,000	احداث ساختمان CSR بیمارستان شهدای صالح آباد
10	0	0	0	0	0	5	2	3	10,000,000,000	مقاوم سازی کلینیک ویژه
58	0	0	45	1	2	5	2	3	11,520,000,000	احداث ساختمان خانه بهداشت روستای قادر آباد
28	0	0	15	1	2	5	2	3	11,513,000,000	احداث ساختمان خانه بهداشت روستای شهرستانک
10	0	0	0	0	0	5	2	3	35,000,000,000	احداث 5 باب پانسیون ستاد مرکزی
38	0	0	30	0	1	5	0	2	44,000,000,000	احداث مرکز خدمات جامع سلامت روستایی بزد
39	0	0	30	0	1	5	0	3	46,000,000,000	احداث مرکز خدمات جامع سلامت روستایی علی آباد
38	0	0	30	0	1	5	0	2	43,000,000,000	احداث مرکز خدمات جامع سلامت روستایی نیلشهر
39	0	0	30	0	1	5	0	3	51,000,000,000	احداث مرکز خدمات جامع سلامت و خانه بهداشت روستایی تغز
12	0	0	0	0	2	5	2	3		محوطه سازی دارالشفای
11	0	0	0	0	1	5	2	3	15,000,000,000	احداث تصفیه خانه بیمارستان شهدای صالح آباد

برنامه عملیاتی واحد ابنیه دفتر فنی

11	0	0	0	0	1	5	2	3	22,000,000,000	احداث ساختمان اتوکلادو بیمارستان شهدای صالح آباد
10	0	0	0	0	0	5	2	3	10,000,000,000	احداث دیوار مرکز آزادده
10	0	0	0	0	0	5	2	3	2,500,000,000	احداث دیوار مرکز کاریز کهندل
10	0	0	0	0	0	5	2	3	2,500,000,000	احداث دیوار مرکز بیکه توت
0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,500,000,000	رنگ آمیزی 10 باب خانه بهداشت یا مرکز
0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,500,000,000	تعمیر اساسی ایزوگام 10 باب خانه بهداشت یا مرکز
0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,000,000,000	نصب پنجره دو جداره جهت 10 باب خانه بهداشت یا مرکز
0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,000,000,000	بازسازی یا برون سپاری 3 باب ساختمان بلاستفاده
17	0	0	5	1	1	5	2	3	2,000,000,000	داروخانه سجادیه
10	0	0	0	0	0	5	2	3	2,400,000,000	احداث اتاقک سوخت پد هلیکوپتر بیمارستان سجادیه
10	0	0	0	0	0	5	2	3	6,405,000,000	آشپانه اتوبوس آمبولانس سجادیه
3	0	0	0	0	0	0	0	3	6,300,000,000	محوطه سازی و پارکینگ خودرو معاونت آموزشی
3	0	0	0	0	0	0	0	3	17,000,000,000	افزایش فضای سلف معاونت آموزشی
10	0	0	0	0	0	5	2	3	33,000,000,000	احداث سالن ورزشی معاونت آموزشی
10	0	0	0	0	0	5	2	3	30,000,000,000	احداث سوله انبار معاونت آموزشی
4	0	0	0	0	0	3	0	1	10,500,000,000	احداث خانه بهداشت باغسنگان سفلی
0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,000,000,000	تعمیرات ICU مهر مادر
3	0	0	0	0	0	0	0	3	3,000,000,000	احداث همراه سرای بیمارستان شهدای صالح آباد
35	0	0	25	1	1	3	2	3	8,000,000,000	تکمیل ساختمان پایگاه اورژانس روستای یخک
2	0	0	0	0	0	0	0	2	50,000,000,000	احداث سوله انبار بیمارستان شهدای صالح آباد

برنامه عملیاتی واحد ابنیه دفتر فنی

9	0	0	0	0	1	5	0	3	15,000,000,000	احداث پایگاه اورژانس روستای سمیع آباد
1	0	0	0	0	0	0	0	1	15,000,000,000	احداث پایگاه اورژانس روستای دولت آباد
6	0	0	0	0	1	5	0	0	69,000,000,000	احداث مرکز خدمات جامع سلامت روستایی صالح آباد
7	0	0	0	0	1	5	0	1	69,000,000,000	احداث مرکز خدمات جامع سلامت روستایی جنت آباد
0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,000,000,000	ساخت مسیل رودخانه پردیس
0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,000,000,000	تعمیرات اورژانس سجادیه